



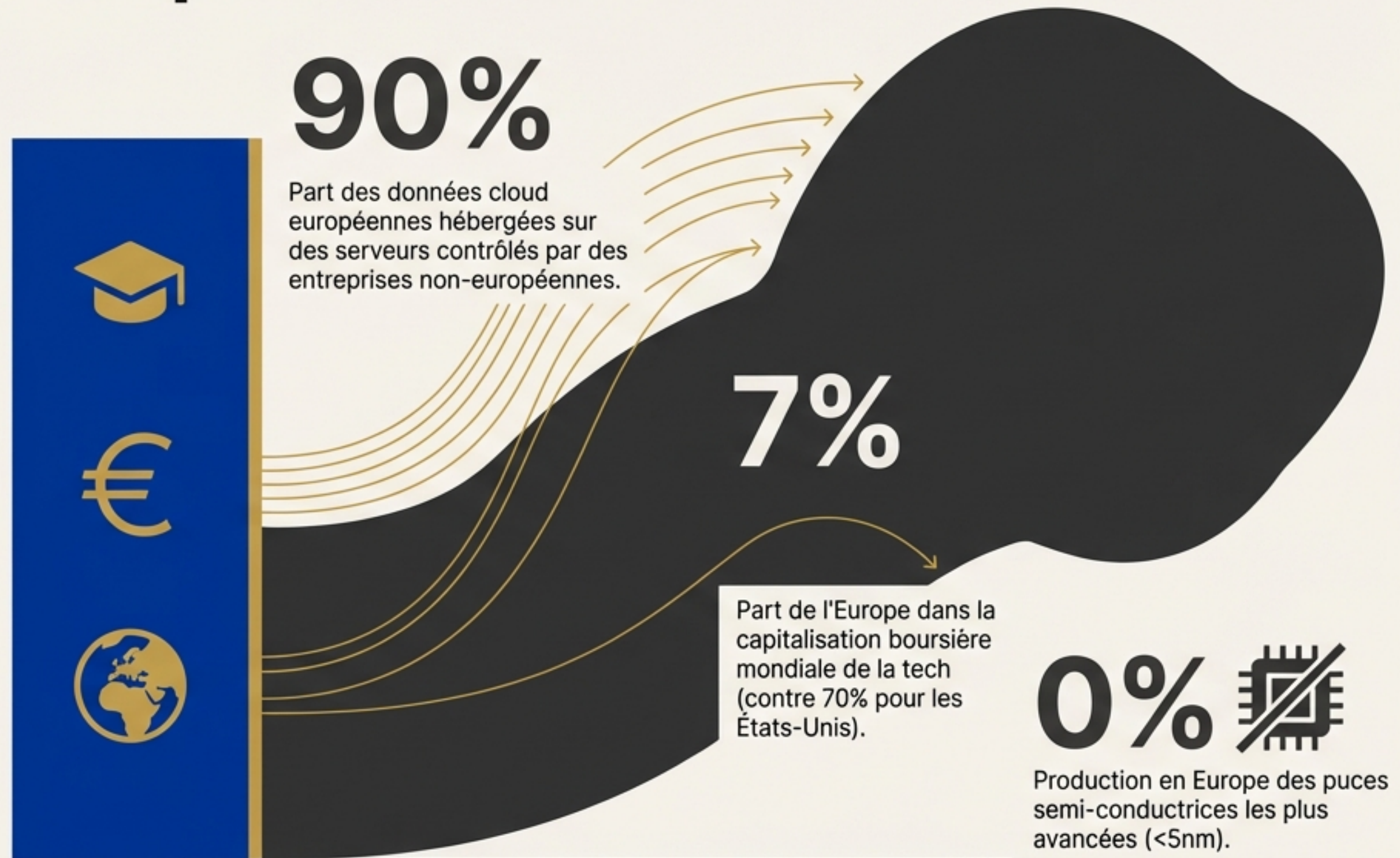
Plan Vespucci

Reprendre le contrôle de notre destin numérique.
Un plan pour la souveraineté technologique européenne.

Une présentation stratégique pour les décideurs européens.

Le Paradoxe Européen : Une Puissance Économique, Une Colonie Numérique

L'Europe possède les cerveaux, les capitaux et l'un des plus grands marchés du monde. Pourtant, notre écosystème numérique est dans une situation de dépendance critique. Nous consommons les technologies que d'autres conçoivent, selon des règles que nous ne maîtrisons pas.



Anatomie du Leadership Américain : Entre Admiration et Inquiétude

Pour tracer notre propre voie, nous devons comprendre le modèle qui domine aujourd'hui. L'approche américaine est un mélange de vitesse, d'audace et d'un écosystème public-privé très intégré.

Caractéristique	Approche États-Unis	Approche Europe (avec l'AI Act)
Philosophie principale	Vitesse, audace, leadership global et sécurité nationale.	Stabilité, sécurité, confiance et respect des droits fondamentaux.
Méthode	Modèle axé sur le secteur privé et l'autorégulation encadrée.	Modèle basé sur la réglementation préventive (approche par les risques).
Priorité	Atteindre la suprématie technologique.	Développer une IA de confiance ("human-centric").

Notre défi n'est pas d'imiter ce modèle, mais de construire une alternative compétitive alignée sur nos valeurs.

Des Efforts Méritoires mais une Mosaïque d'Actions

L'Europe n'est pas inactive. Nous avons posé des jalons réglementaires mondiaux et vu l'émergence d'acteurs prometteurs. Cependant, ces actions restent fragmentées et manquent de la masse critique nécessaire pour inverser la tendance.

Le Levier Réglementaire (Notre Bouclier)

- **AI Act:** Premier cadre juridique global sur l'IA, établissant une norme mondiale.
- **DMA / DSA:** Outils pour "dompter" les GAFAM et restaurer une concurrence équitable.
- **RGPD:** La référence mondiale en matière de protection des données.

Les Signaux Industriels (Nos Pépites)

- **Mistral AI (FR):** Une alternative européenne crédible aux grands modèles américains.
- **Aleph Alpha (DE):** Un autre champion émergent de l'IA.
- **ASML (NL):** Un leader mondial incontesté dans les machines pour semi-conducteurs.

Les Actes de Souveraineté (La Prise de Conscience)

- **Allemagne:** Restriction de Microsoft 365 dans les administrations pour protéger les données.
- **Italie:** Blocage temporaire de ChatGPT pour non-respect du RGPD, forçant OpenAI à s'adapter.

Notre Contre-Plan : Une Vision Unifiée pour l'Europe

Face à ce constat, nous proposons le **Plan Vespucci**. Un plan d'action à 360°, pensé comme une architecture stratégique de long terme pour industrialiser notre souveraineté.



L'objectif n'est pas l'isolement ou le remplacement total des technologies américaines. Il est de faire en sorte que **chaque dépendance critique devienne un choix réversible**. La souveraineté, c'est la **capacité de bascule** : pouvoir changer de fournisseur ou de technologie sans rupture stratégique pour nos économies et nos démocraties.

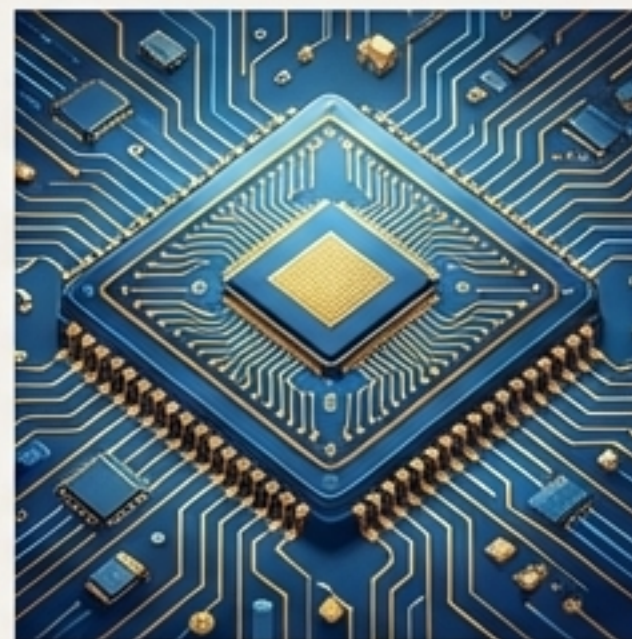
Les Quatre Piliers pour Bâtir Notre Autonomie



Pilier 1 : Le Capital

Objectif: Financer et faire émerger les champions européens à l'échelle mondiale.

Actions clés: Fonds Souverain Tech, incitations fiscales harmonisées, marché unique numérique unifié.



Pilier 2 : L'Infrastructure

Objectif: Maîtriser les fondations physiques et logicielles de notre économie numérique.

Actions clés: Clouds de référence européens, sécurisation des semi-conducteurs (Chips Act), Data Trusts sectoriels.



Pilier 3 : Le Talent

Objectif: Arrêter la fuite des cerveaux et devenir l'aimant mondial pour les chercheurs et ingénieurs.

Actions clés: "Mégacentres" d'excellence, "Erasmus de la Tech", salaires compétitifs pour la recherche.



Pilier 4 : Le Levier Géopolitique

Objectif: Projeter notre puissance réglementaire et utiliser la commande publique comme une arme stratégique.

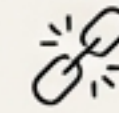
Actions clés: Régulation offensive (AI Act comme label), priorité systémique aux solutions européennes.

Le Débat Stratégique : Faut-il Copier les GAFAM ?

L'Argument "Parity First" (Copier la fonction)

-  Toute souveraineté commence par l'imitation maîtrisée (ex: Airbus a copié Boeing avant de le dépasser).
-  Il faut d'abord atteindre la parité fonctionnelle pour offrir une alternative crédible et **remplacer sans douleur**.
-  Sans marché captif initial (via la commande publique), aucune plateforme ne survit.

Le Piège de la Copie (Le risque de la dépendance)

-  On ne peut pas gagner la bataille d'hier. Les GAFAM ont 20 ans d'avance sur l'effet réseau.
-  Copier la fonction sans maîtriser la "stack" (GPU NVIDIA, frameworks US) ne fait que déplacer la dépendance.
-  L'Europe ne gagnera pas en imitant, mais en se différenciant.

La Synthèse du Plan Vespucci

Notre Doctrine: Copier la fonction, pas la dépendance. Améliorer par nos valeurs.

Concrètement: Construire une stack IA européenne complète (entraînement, inférence, MLOps), en se concentrant sur nos forces (B2B, industrie, IA fiable) et en utilisant nos régulations (RGPD, AI Act) comme un avantage compétitif mondial.



Une Feuille de Route sur 10 Ans : De la Fondation à l'Autonomie

Années 1-3

Années 3-7

Années 7-10+

Phase 1 : Consolidation des Fondations

Objectif: Créer les infrastructures de base et un cadre juridique clair pour dérisquer l'investissement.

● Rôle du Public

Financement massif des "Usines d'IA" (EuroHPC), mise en œuvre de l'AI Act, création des Data Trusts.

● Rôle du Privé

Adaptation proactive à l'AI Act, utilisation des infrastructures publiques pour la R&D.

Livrable Clé :
Indépendance réglementaire et sur les données.

Phase 2 : Montée en Puissance

Objectif: Faire émerger des champions et assurer une adoption massive de l'IA.

● Rôle du Public

Lancement d'un PIIEC IA (Projet Important d'Intérêt Européen Commun), utilisation de la commande publique comme premier client.

● Rôle du Privé

Fusions et acquisitions transfrontalières, adoption de l'IA par 75% des entreprises.

Livrable Clé :
Indépendance opérationnelle sur l'IA et le cloud.

Phase 3 : Autonomie Stratégique

Objectif: Consolider le statut de l'Europe comme pôle de l'IA de Confiance.

● Rôle du Public

Promouvoir l'AI Act comme norme mondiale ("effet Bruxelles"), financer la recherche de rupture (quantique).

● Rôle du Privé

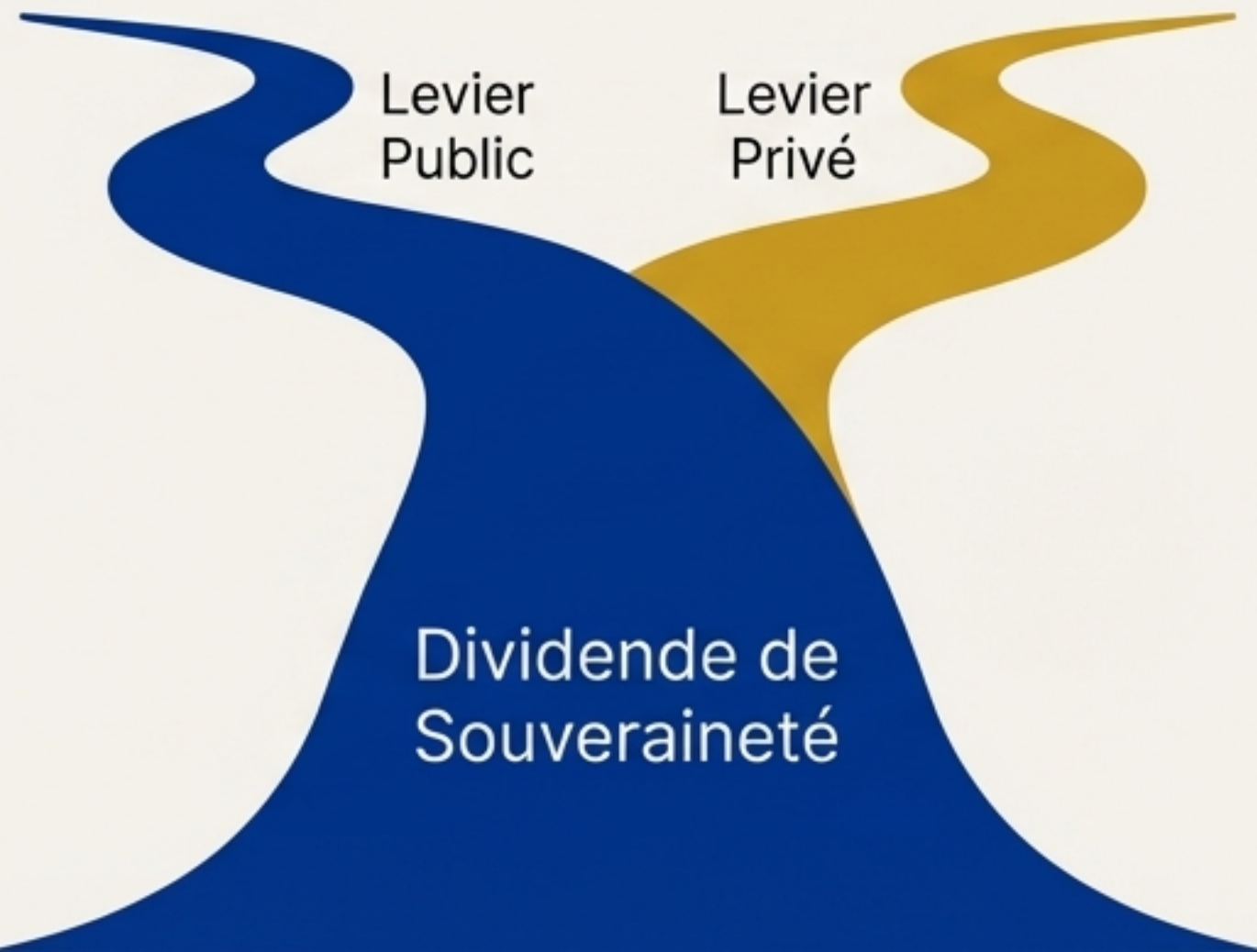
Devenir les fournisseurs principaux pour les secteurs sensibles, utiliser l'éthique comme avantage marketing.

Livrable Clé :
Autonomie stratégique crédible.

Investir dans notre Dividende de Souveraineté

350 Milliards d'Euros sur 7 ans

*Chaque euro de fonds publics est conçu pour attirer et dérisquer
près d'un euro d'investissement privé.*

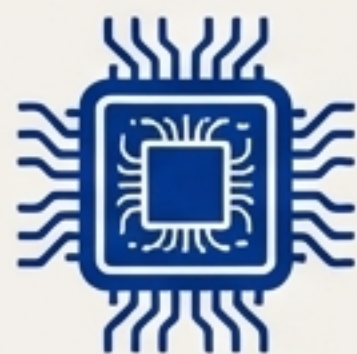


Pilier Stratégique	Levier Public Estimé	Levier Privé Mobilisé	Total Estimé
1. Financer les Champions	30 Mds €	100 Mds €	130 Mds €
2. Maîtriser l'Infrastructure	80 Mds €	40 Mds €	120 Mds €
3. Développer les Talents	40 Mds €	10 Mds €	50 Mds €
4. Projeter la Puissance	35 Mds €	15 Mds €	50 Mds €
TOTAL	185 Mds €	165 Mds €	350 Mds €

Notre Vision pour 2035 : Une Europe Souveraine, Pas Isolée

Le succès du Plan Vespucci ne se mesurera pas à notre isolation, mais à notre liberté de choix et notre capacité à peser sur les standards mondiaux. Voici les objectifs concrets que nous visons.

Puces



20%

de la production mondiale de semi-conducteurs avancés réalisée en Europe (contre ~10% aujourd'hui).

Cloud



30%

du cloud utilisé par les administrations et entreprises européennes est souverain et hébergé sous droit européen.

IA



2-3

grands modèles fondamentaux européens (ouverts et multilingues) sont compétitifs avec les meilleures alternatives mondiales.

Données



Contrôle

Les citoyens européens contrôlent leurs données via des **data wallets personnels**, et les Data Trusts sectoriels alimentent notre industrie.

Talents



Équilibre

L'Europe **attire autant de talents en IA fondamentale que les États-Unis**, inversant la fuite des cerveaux.



L'indépendance ne se décrète pas. Elle s'industrialise.

Appel à l'Action

INVESTIR

S'engager dans le **Fonds Souverain Tech européen** pour garantir que nos licornes naissent et restent chez nous.

ADOPTER

Faire des solutions "**AI Act Compliant**" et des **infrastructures souveraines** la norme pour nos administrations et nos entreprises critiques.

COLLABORER

Participer activement à la **gouvernance** des **espaces de données** et à la définition des **standards** pour construire un marché unique numérique unifié.